

FIREMNÍ EKONOMICKÁ ŠKOLENÍ V ROCE 2010

Organizace a náplň firemního školení vychází z konkrétních požadavků dané společnosti a z jejího zaměření. Školení mají interaktivní podobu a jsou zaměřena na ukázky řešení v praxi, které vychází z osobních zkušeností lektorů a z jejich praktických znalostí ekonomické a technologické problematiky hutní, strojní, chemické, energetické, potravinářské a stavební výroby a ze znalostí ekonomické a provozní problematiky údržby a dopravy.

Školení pro „neekonomické“ pracovníky

Speciálním druhem firemního ekonomického školení jsou pak školení pro „neekonomické“ pracovníky, kteří zastávají především technické funkce, a to od nejnižších organizačních úrovní až po vrcholové vedení společnosti.

Jedním z cílů firemních školení pro „neekonomické“ pracovníky je vysvětlit na praktických příkladech, jak svou činností bezprostředně ovlivňují nejen rentabilitu, ale i cash flow společnosti. Následným cílem je pak naučit tyto pracovníky zásadám, které mají pozitivní vliv na ekonomiku společnosti.

V rámci tohoto školení budou pro technické pracovníky přijatelným způsobem vysvětleny náležitosti dokladů z pohledu účetních a daňových předpisů a z pohledu potřeb controllingu. Cílem by mělo být pochopení účelu na první pohled přehnaně detailních dokladů.

Školení pro ekonomické pracovníky

V případě požadavku, může firemní školení probíhat také na bázi řešení konkrétní problematiky v oblasti ekonomického řízení dané společnosti. Výsledkem tohoto typu školení je pak nejen definování obecně platných zásad ekonomického řízení, ale i jejich praktické uplatnění v dané společnosti.

Součástí takového školení může například být definování metodiky výpočtů plánových a výsledných kalkulací, sestavování rozpočtů, hodnocení variabilních nákladů, výpočtů rentabilit jednotlivých výrobků a činností, vyhodnocování zakázek a projektů, metodika evidence, vyhodnocování využití vlastních kapacit apod.

I./ KURZY PRO MANAŽERY (NEEKONOMY)

EKONOMIKA PODNIKU PRO MANAŽERY A PROVOZNÍ PRACOVNÍKY

Zadavatel školení si může vybrat z následujících hlavních témat:

- Provozní činnosti ovlivňující rentabilitu a cash flow společnosti. Příklady z praxe, které dokládají nejen negativní vlivy provozní činnosti na tyto oblasti, ale i možnosti jejich nápravy. Pozornost bude věnována především činnostem, u kterých nemusí být na první pohled patrný jejich vliv na rentabilitu a cash flow společnosti (časové prodlevy při dodání podkladů pro fakturaci, dohodnuté nevýhodné předací podmínky se subdodavateli, nedostatečná průběžná kontrola plnění subdodávek, obrátka zásob, nepohyblivé zásoby, nízké využití vlastních strojních a pracovních kapacit, poškozování dobrého jména společnosti apod.).



Podnikatelský institut PYRAMIDA, s.r.o. 158 00 Praha 5, Karlštejnská 30/11

<http://www.pyramidasro.cz> E-mail: institut@pyramidasro.cz

Tel./FAX: 251 611 455, 251 612 282; mobil: 739 571 753

- Náležitosti dokladů z pohledu účetních a daňových předpisů a z pohledu potřeb controllingu.
- Základní principy a pravidla finančního, daňového a manažerského účetnictví.
- Možnosti praktického využití informací z Výsledovky, Rozvahy a Cash flow v manažerském rozhodování a řízení.
- Zásady pro zvýšení využitelnosti účetních, controllingových a výrobních informačních systémů pro efektivní manažerské rozhodování a řízení. Příklady z praxe na zpřesnění stávajících a doplnění chybějících informací v těchto systémech bez zásadního zvýšení nákladů na jejich pořízení.
- Hospodářský výsledek z pohledu manažerského účetnictví. Cílem je vysvětlení ekonomických důvodů nutného snížení účetního hospodářského výsledku především o vliv kalkulačních úroků a kalkulačního nájemného.
- Základy ekonomiky podniku, podnikání a řešení efektivnosti podniku.
- Praktické informace o jednotlivých podnikových činnostech a o možnostech plánování, sledování a hodnocení výroby, zakázek a poskytovaných služeb.
- Způsoby rozkrytí skutečné rentability výrobků a činností (produktů) a možnosti řešení nerentability některých produktů v období současné krize, tj. v období nevyužitých vlastních kapacit.
- Základní pojmy a principy controllingu a jeho přínosu pro manažerské řízení a rozhodování. Seznámení s možnými přínosy jednotlivých druhů controllingů a jejich využití v provozní praxi.
- Současné možnosti zavedení a využívání controllingu ve všech hlavních podnikových činnostech pro potřeby manažerského řízení.
- Praktické příklady řešení a přínosů výrobního controllingu v provozní praxi. Seznámení s jednotlivými aspekty výrobního controllingu, především pak s metodikou evidence a vyhodnocování prostojů vlastních strojních i pracovních kapacit.

EKONOMIKA STAVEB PRO STAVBYVEDOUČÍ A MISTRY

Zadavatel školení si může vybrat z následujících hlavních témat:

- Činnosti stavbyvedoucích a mistrů, které mohou negativně ovlivnit efektivnost a Cash Flow zakázek. Příklady z praxe, které dokládají nejen negativní vlivy na tyto oblasti, ale i možnosti jejich nápravy. Pozornost bude věnována především činnostem, u kterých nemusí být na první pohled patrný jejich vliv na efektivnost a cash flow společnosti (např. dohodnuté nevýhodné předací podmínky se subdodavateli, nedostatečná průběžná kontrola plnění subdodávek, nezajištění podkladů pro účtování nákladů přímo na konkrétní zakázku, nedostatečné využívání milníků k identifikaci začínajících problémů, zbytečná zdržení při předávání podkladů pro fakturaci předaného díla, nízké využití vlastních strojních a pracovních kapacit, poškozování dobrého jména společnosti apod.).
- Náležitosti dokladů z pohledu účetních a daňových předpisů a z pohledu potřeb controllingu.
- Základní principy a pravidla finančního, daňového a manažerského účetnictví.
- Základní pojmy a principy projektového controllingu a jeho přínosu pro řízení stavebních zakázek.
- Zásady pro zvýšení využitelnosti účetních, controllingových a zakázkových informačních systémů pro efektivní řízení zakázek. Příklady z praxe na zpřesnění stávajících a doplnění



chybějících informací v těchto systémech bez zásadního zvýšení nákladů na jejich pořízení.

- Řízení stavební zakázky z pohledu tlaku na zkrácení času, snížení nákladů a zvýšení jakosti stavebních zakázek.
- Nabídková a výrobní příprava staveb jako důležitá podmínka řízení zakázky, (základní informace o stavbě, technicko-ekonomický rozbor zakázky, režim financování, platební kalendář, výrobní kalkulace, časové plány, milníky apod.).
- Operativní plánování a řízení stavebních zakázek a jejich vyhodnocování pomocí tzv. „Výrobních faktur“ (přepočtený plán zakázek dle skutečného objemu plnění).
- Možnosti průběžné kontroly ekonomické struktury rozpracovanosti stavební zakázky porovnáváním zbývajících podílů objemu prací a zbývajících podílů plánovaných finančních prostředků.
- Závěrečné ekonomické vyhodnocení stavební zakázky pomocí odchylek.

II./ ODBORNÉ KURZY

CONTROLLING NÁKLADŮ A VÝNOSŮ – oblast výroby a služeb

Zadavatel školení si může vybrat z následujících hlavních témat:

- Předvedení možností sestavování rozpočtů na základě „Výchozí základny“ (účetní skutečnost, očekávaná skutečnost, minulá varianta rozpočtu) a definované struktury předpokládaných (řízených) vlivů.
- Možnosti hromadné extrapolace „Výchozí základny“ na srovnatelnou (stejnou) délku plánovaného období u konstantních nákladů a výnosů a na srovnatelný (stejný) objem plánované výroby (výkonů) u variabilních nákladů a výnosů (tvorba tzv. „Přepočtené základny“).
- Metodika hromadného plánování za vybrané skupiny středisek a zvolený detail účtů (nákladových a výnosových druhů, skupin, položek) pomocí metody řízených vlivů (kurzu, cen, měrných spotřeb, ...) proti „Přepočtené základně“.
- Zajištění výrazného urychlení plánovacího procesu metodou souhrnného zpracování tzv. „Rychlého rozpočtu za společnost celkem“ současně s automatickým výpočtem tzv. „Rychlého detailního rozpočtu“ za jednotlivá střediska a účty (nákladové a výnosové druhy, skupiny, položky).
- Možnosti výpočtu plánu variabilních nákladů a výnosů včetně možností definování vlivu skladby výroby (výkonů).
- Vyhodnocování dosažené skutečnosti pomocí tzv. Pružného rozpočtu, ve kterém jsou plánované variabilní náklady a výnosy přepočteny na dosažený skutečný objem výroby a výkonů, případně i na jejich skutečnou skladbu.
- Metodika hodnocení dosažených variabilních nákladů pomocí odchylek objemu a skladby výroby (výkonů), cen a měrných spotřeb jednotlivých vstupů.
- Využití rozpočtů, plánových a výsledných kalkulací pro rychlou tvorbu operativních plánů a pro tvorbu výhledů (forecasting).
- Zpřesnění účetních, controllingových a operativních informačních systémů pro potřeby rozkrytí skutečné rentability výrobků a výkonů. Příklady z praxe na zpřesnění stávajících a doplnění chybějících informací v těchto systémech bez zásadního zvýšení nákladů na jejich pořízení.



- Možnosti výpočtu plánových kalkulací pro potřeby finančního účetnictví (oceňování vlastních zásob) a pro potřeby manažerského řízení a rozhodování (započtení vlivu kalkulačních nákladů).
- Strategie výpočtu cenových kalkulací se zaměřením na přímé odbytové náklady, rabaty a kalkulační náklady.
- Metodika výpočtu výsledných kalkulací na základě informací z účetního systému, z operativní evidence a z plánových kalkulací.

SESTAVOVÁNÍ ROZPOČTŮ - oblast výroby a služeb

Zadavatel školení si může vybrat z následujících hlavních témat:

- Možnosti metodického řešení postupu sestavování rozpočtu (plánu nákladů a výnosů) a zajištění spolupráce odborných útvarů na jeho přípravě.
- Předvedení možností sestavování rozpočtů na základě „Výchozí základny“ (účetní skutečnost, očekávaná skutečnost, minulá varianta rozpočtu) a definované struktury předpokládaných (řízených) vlivů.
- Možnosti hromadné extrapolace „Výchozí základny“ na srovnatelnou (stejnou) délku plánovaného období u konstantních nákladů a výnosů a na srovnatelný (stejný) objem plánované výroby (výkonů) u variabilních nákladů a výnosů (tvorba tzv. „Přepočtené základny“).
- Metodika hromadného plánování za vybrané skupiny středisek a zvolený detail účtů (nákladových a výnosových druhů, skupin, položek) pomocí metody řízených vlivů (kurzu, cen, měrných spotřeb, ...) proti „Přepočtené základně“.
- Zajištění výrazného urychlení plánovacího procesu metodou souhrnného zpracování tzv. „Rychlého rozpočtu za společnost celkem“ současně s automatickým výpočtem tzv. „Rychlého detailního rozpočtu“ za jednotlivá střediska a účty (nákladové a výnosové druhy, skupiny, položky).
- Metodické a organizační podmínky zajištění efektivního zpracování rozpočtu u holdingových společností.
- Způsoby zajištění rychlé kontroly vnitropodnikového probilancování zpracovaného rozpočtu.
- Možnosti automatizovaného rozvrhování (alokace) společných nákladů na vnitropodniková střediska.
- Příklady informačního a metodického zajištění přeměny nepřímých nákladů na přímé (pro pozdější potřeby kalkulování).
- Podmínky a možnosti automatizovaného rozdělování ročního plánu na měsíce z pohledu variabilních, konstantních a sezónních nákladů.
- Vyhodnocování dosažené skutečnosti pomocí tzv. Pružného rozpočtu, ve kterém jsou plánované variabilní náklady a výnosy přepočteny na dosažený skutečný objem výroby a výkonů, případně i na jejich skutečnou skladbu.
- Metodika hodnocení dosažených variabilních nákladů pomocí odchylek objemu a skladby výroby (výkonů), cen a měrných spotřeb jednotlivých vstupů.
- Využití rozpočtů, plánových a výsledných kalkulací pro rychlou tvorbu operativních plánů a pro tvorbu výhledů (forecasting).



SESTAVOVÁNÍ ROZPOČTŮ v příspěvkových organizacích

Zadavatel školení si může vybrat z následujících hlavních témat:

- Možnosti metodického řešení postupu sestavování rozpočtu (plánu nákladů a výnosů) a zajištění spolupráce odborných útvarů na jeho přípravě.
- Předvedení možností sestavování rozpočtů na základě „Výchozí základny“ (účetní skutečnost, očekávaná skutečnost, minulá varianta rozpočtu) a definované struktury předpokládaných (řízených) vlivů.
- Možnosti hromadné extrapolace „Výchozí základny“ na srovnatelnou (stejnou) délku plánovaného období u konstantních nákladů a výnosů a na srovnatelný (stejný) objem plánovaných výkonů u variabilních nákladů a výnosů (tvorba tzv. „Přepočtené základny“).
- Metodika hromadného plánování pomocí předem definované struktury vlivů proti „Přepočtené základně“ a její využití pro konstruktivní jednání o rozpočtu se zřizovatelem.
- Zajištění výrazného urychlení plánovacího procesu metodou souhrnného zpracování tzv. „Rychlého rozpočtu za organizaci celkem“ současně s automatickým výpočtem tzv. „Rychlého detailního rozpočtu“ za jednotlivá střediska a účty.
- Zpřesnění účetních, controllingových a operativních informačních systémů pro potřeby zpřesnění sestavování rozpočtů a jejich vyhodnocování. Příklady z praxe na zpřesnění stávajících a doplnění chybějících informací v těchto systémech bez zásadního zvýšení nákladů na jejich pořízení.
- Možnosti automatizovaného rozvrhování (alokace) společných nákladů na vnitropodniková střediska.
- Podmínky a možnosti automatizovaného rozdělování ročního plánu na měsíce z pohledu variabilních, konstantních a sezónních nákladů.
- Vyhodnocování dosažené skutečnosti pomocí tzv. Pružného rozpočtu, ve kterém jsou plánované variabilní náklady a výnosy přepočteny na dosažený skutečný objem výkonů, případně i na jejich skutečnou skladbu.
- Využití rozpočtů pro rychlou tvorbu operativních plánů a pro tvorbu výhledů (forecasting).
- Možnosti vyhodnocování dosažené skutečnosti metodou jejího porovnávání s plánem a se skutečností stejného období minulého roku, případně s upřesněným (operativním) plánem nebo s výhledem.

CONTROLLING VE STAVEBNICTVÍ

Zadavatel školení si může vybrat z následujících hlavních témat:

- Základní pojmy a principy projektového controllingu a jeho přínosu pro řízení stavebních zakázek.
- Zásady pro zvýšení využitelnosti účetních, controllingových a operativních informačních systémů pro efektivní řízení zakázek. Příklady z praxe na zpřesnění stávajících a doplnění chybějících informací v těchto systémech bez zásadního zvýšení nákladů na jejich pořízení.
- Řízení projektu (zakázky) z pohledu zajištění tří omezujících podmínek: specifikace provedení (technické řešení, jakost), časový plán (termíny), finanční rozpočet (zdroje).
- Jednotlivé role controllera (ekonomy) a jejich využití k zajištění tlaku na zkrácení času, snížení nákladů a zvýšení jakosti stavebních zakázek.



- Možnosti metodického zajištění těch činností stavbyvedoucích a mistrů, které mohou výrazně negativně ovlivňovat efektivnost a Cash Flow zakázek (definování pravidel pro sjednávání předacích podmínek se subdodavateli a pro průběžnou kontrolu jejich plnění, maximální využití všech možností na zajištění přímého účtování nákladů na konkrétní zakázku, využívání milníků ke kontrole průběhu zakázky, bezodkladné předávání podkladů k fakturaci předaného díla, apod.).
- Metodické zajištění nabídkové a výrobní přípravy staveb jako důležité podmínky controllingu (základní informace o stavbě, technicko-ekonomický rozbor zakázky, režim financování, platební kalendář, výrobní kalkulace, časové plány, milníky apod.).
- Informační a metodické zajištění operativního plánování a řízení stavebních zakázek a jejich vyhodnocování pomocí tzv. „Výrobních faktur“ (přepočtený plán zakázek dle skutečného objemu plnění).
- Možnosti zajištění průběžné kontroly ekonomické struktury rozpracovanosti stavební zakázky porovnáváním zbývajících podílů objemu prací a zbývajících podílů plánovaných finančních prostředků.
- Závěrečné ekonomické vyhodnocení stavební zakázky pomocí odchylek.

KALKULACE výrobků dle receptur a kusovníků

Zadavatel školení si může vybrat z následujících hlavních témat:

- Zpřesnění účetních, controllingových a operativních informačních systémů pro potřeby rozkrytí skutečné rentability jednotlivých výrobků. Příklady z praxe na zpřesnění stávajících a doplnění chybějících informací v těchto systémech bez zásadního zvýšení nákladů na jejich pořízení.
- Předvedení možností sestavování rozpočtů nepřímých nákladů na základě „Výchozí základny“ (účetní skutečnost, očekávaná skutečnost, minulá varianta rozpočtu) a definované struktury předpokládaných (řízených) vlivů.
- Možnosti výpočtu plánových kalkulací pro potřeby finančního účetnictví (oceňování vlastních zásob) a pro potřeby manažerského řízení a rozhodování (započtení vlivu kalkulačních nákladů).
- Strategie výpočtu cenových kalkulací se zaměřením na přímé odbytové náklady, rabaty a kalkulační náklady.
- Metodika výpočtu výsledných kalkulací na základě informací z účetního systému, z operativní evidence a z plánových kalkulací.
- Vyhodnocování dosažené skutečnosti pomocí tzv. Pružného rozpočtu, ve kterém jsou plánované variabilní náklady a výnosy přepočteny na dosažený skutečný objem výroby, případně i na skutečnou skladbu výrobků.
- Metodika hodnocení dosažených variabilních nákladů pomocí odchylek objemu a skladby výroby, cen a měrných spotřeb jednotlivých vstupů.
- Metodické a praktické možnosti alokace nepřímých (režijních) nákladů.
- Možnosti zajištění přeměny nepřímého nákladu na přímý a tím zpřesnění výpočtu kalkulací.
- Řešení problematiky účtování nákladů a výnosů na hlavní činnost a vedlejší činnosti v rámci jednoho účetních střediska.
- Praktické možnosti využití metody ABC (Activity Based Costing).
- Sestavování časových bilancí hlavních vlastních strojních a pracovních kapacit a jejich vyhodnocování, především pak z pohledů prostojů.



KALKULACE činností (služeb)

Zadavatel školení si může vybrat z následujících hlavních témat:

- Zpřesnění účetních, controllingových a operativních informačních systémů pro potřeby rozkrytí skutečné rentability jednotlivých činností. Příklady z praxe na zpřesnění stávajících a doplnění chybějících informací v těchto systémech bez zásadního zvýšení nákladů na jejich pořízení.
- Předvedení možností sestavování rozpočtů nepřímých nákladů na základě „Výchozí základny“ (účetní skutečnost, očekávaná skutečnost, minulá varianta rozpočtu) a definované struktury předpokládaných (řízených) vlivů.
- Možnosti výpočtu plánových kalkulací pro potřeby finančního účetnictví (oceňování nedokončené výroby) a pro potřeby manažerského řízení a rozhodování (započtení vlivu kalkulačních nákladů).
- Strategie výpočtu cenových kalkulací se zaměřením na přímé odbytové náklady a kalkulační náklady.
- Metodika výpočtu výsledných kalkulací na základě informací z účetního systému a z operativní evidence.
- Vyhodnocování dosažené skutečnosti pomocí tzv. Pružného rozpočtu, ve kterém jsou plánované variabilní náklady a výnosy přepočteny na dosažený skutečný objem jednotlivých činností, případně i na jejich skutečnou skladbu.
- Metodika hodnocení dosažených variabilních nákladů pomocí odchylek objemu a skladby činností, cen a měrných spotřeb jednotlivých vstupů.
- Metodické a praktické možnosti alokace nepřímých (režijních) nákladů.
- Možnosti zajištění přeměny nepřímého nákladu na přímý a tím zpřesnění výpočtu kalkulací.
- Řešení problematiky účtování nákladů a výnosů na hlavní činnost a vedlejší činnosti v rámci jednoho účetních střediska.
- Praktické možnosti využití metody ABC (Activity Based Costing).
- Sestavování časových bilancí hlavních vlastních strojních a pracovních kapacit a jejich vyhodnocování, především pak z pohledů prostožů.

Kontaktujte nás – pomůžeme Vám navrhnout školení „na míru“ pro Vaši společnost.

Podnikatelský institut PYRAMIDA, s.r.o.
158 00 Praha 5, Karlštejská 30
Tel./fax: 251 611 455, mobil: 724 051 762
<http://www.pyramidasro.cz>
E-mail: institut@pyramidasro.cz



**Již 18 let jsme Vaším spolehlivým partnerem
ve vzdělávání a rozvoji.**



Podnikatelský institut PYRAMIDA, s.r.o. 158 00 Praha 5, Karlštejská 30/11
<http://www.pyramidasro.cz> E-mail: institut@pyramidasro.cz
Tel./FAX: 251 611 455, 251 612 282; mobil: 739 571 753